

ANÁLISE DE RISCOS

Base legal:	Lei nº 14.133/2021, arts. 11, § único, 18 inciso X, e 22.				
Órgão:	Secretaria de Zeladoria e Conservação Urbana - SEZEL				
Objeto:	Contratação de empresa especializada para a execução de serviços de obras de infraestrutura e urbana, principalmente drenagem profunda, revestimento primário e serviços de recuperação, manutenção e limpeza de canais, vias e espaços públicos, aplicando gestão de resíduos e serviços ambientais, que atendam às necessidades do município de Belém/PA.				
Processo GDOC n.º	10939/2025 - SEZEL				
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES CONTINGENCIAIS
- Deficiência na Estruturação Técnica do Planejamento da Contratação	a) Baixa b) Média X c) Alta A equipe de elaboração não corresponder exatamente ao projeto, deixando falhas	a) Baixo b) Médio X c) Alto Médio, pois, comprometeria o cronograma de execução do Serviço	Comprometimento da exequibilidade do contrato, falhas na definição do escopo, prejuízo ao cronograma de execução e risco de ineficiência na aplicação dos recursos públicos.	- Constituição de equipe técnica multidisciplinar compatível com a complexidade do objeto; - Elaboração e validação criteriosa do ETP e do Termo de Referência; - Exigência rigorosa de qualificação técnica e econômico-financeira na fase de habilitação; - Definição clara de cronograma físico-	- Revisão técnica dos estudos e instrumentos contratuais; - Aplicação das penalidades previstas em contrato, se cabível; - Adoção de medidas corretivas ou contratação emergencial, nos termos da legislação vigente.

				financeiro e metas contratuais.	
Estimativa de preço inadequada e demora na elaboração/análise do projeto e orçamento	a) Baixa b) Média X c) Alta	d) Baixo e) Médio X f) Alto	Licitação deserta ou fracassada; contratação com sobrepreço; necessidade de readequações contratuais ou novo procedimento licitatório.	- Utilização de bases oficiais de referência (SINAPI, SICRO, SEDOP e similares); - Análise crítica de contratações similares; - Revisão técnica dos preços unitários e composições; - Atualização periódica dos valores estimados.	- Reavaliação do orçamento; - Realização de novas pesquisas de mercado; - Anulação ou revogação do certame, se necessário.
Insuficiência na Gestão e Fiscalização da Execução Contratual	a) Baixa b) Média X c) Alta	d) Baixa e) Média f) Alta X	Execução inadequada dos serviços, atrasos, inconformidades técnicas e risco de prejuízos à Administração e à coletividade..	- Designação formal de gestores e fiscais tecnicamente capacitados; - Promoção de treinamentos específicos;	- Substituição ou reforço da equipe de fiscalização; - Reforço das rotinas de acompanhamento e controle;

				<ul style="list-style-type: none"> - Definição clara das atribuições e responsabilidades; - Acompanhamento sistemático da execução contratual. 	<ul style="list-style-type: none"> - Registro formal das ocorrências e adoção de medidas corretivas.
Descumprimento das Obrigações Contratuais pela Contratada.	<ul style="list-style-type: none"> a) Baixa b) Média X c) Alta 	<ul style="list-style-type: none"> d) Baixa e) Média X f) Alta 	Prejuízo à continuidade dos serviços essenciais, impactos diretos à população e à infraestrutura urbana.	<ul style="list-style-type: none"> - Exigência de robusta qualificação técnica e comprovação de experiência prévia; - Previsão contratual de sanções administrativas; - Fiscalização contínua e registros formais de desempenho. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicação imediata das sanções previstas em contrato; - Execução da garantia contratual; - Rescisão contratual e adoção das medidas legais cabíveis.
Ocorrência de Acidentes de Trabalho	<ul style="list-style-type: none"> a) Baixa b) Média X c) Alta 	<ul style="list-style-type: none"> a) Baixa b) Média c) Alta X 	Lesões graves, perda parcial ou total da capacidade laboral, passivos trabalhistas e paralisação dos serviços.	<ul style="list-style-type: none"> - Exigência do cumprimento integral das normas de segurança do trabalho; - Fiscalização do uso de EPIs e EPCs; 	<ul style="list-style-type: none"> - Interrupção imediata das atividades de risco; - Aplicação de penalidades contratuais;

				- Acompanhamento por técnico de segurança do trabalho.	- Comunicação aos órgãos competentes, quando aplicável.
Ocorrência de Eventos Climáticos Extremos e Alagamentos Severos	a) Baixa b) Média X c) Alta	a) Baixa b) Média c) Alta X	Paralisação temporária ou definitiva dos serviços; danos a estruturas provisórias ou definitivas; aumento de custos operacionais; necessidade de reprogramação do cronograma físico-financeiro; agravamento de riscos à segurança da população e dos trabalhadores.	- Planejamento das frentes de serviço considerando histórico pluviométrico e sazonalidade climática da região; - Adoção de técnicas construtivas adequadas a ambientes sujeitos a inundações; - Previsão de sistemas provisórios de drenagem e contenção durante a execução das obras; - Elaboração de cronogramas flexíveis, compatíveis com períodos de maior incidência de chuvas.	- Suspensão imediata das atividades em áreas críticas, quando caracterizada situação de risco; - Reprogramação das Ordens de Serviço e do cronograma físico-financeiro; - Mobilização emergencial de equipes e equipamentos para mitigação de danos; - Acionamento dos mecanismos de reequilíbrio econômico-financeiro, quando juridicamente cabível.



Belém/PA, 20 de janeiro de 2026.

Marcelo Eduardo de Siqueira Dias Mattos

Secretário Adjunto / Superintendência de Drenagem Urbana e Saneamento Integrado - SEZEL/PMB

Matrícula nº 0623881-039